

## **Viabilidade econômica de implantação de uma clínica veterinária na cidade de Betim/MG**

*Economic viability of implementation of a veterinary clinic in the city of Betim/MG*

Adriana M. R. Maia<sup>1</sup>; Elieth C. de Oliveira<sup>1</sup>; Glayce da S. Oliveira<sup>1</sup>  
Melissa R. Assef<sup>1</sup>; Rafahel C. de Souza<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Departamento de Medicina Veterinária pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, Campus Betim, Rua do Rosário 1.081, Bairro Angola, CEP 32604-115, Betim, Minas Gerais. [glayce\\_bio@yahoo.com.br](mailto:glayce_bio@yahoo.com.br)

**Palavras chave:** clínica veterinária; análise econômica; fluxo de caixa.

**Keywords:** veterinary clinic; economic analysis; cash flow.

No Brasil, de acordo com os dados da Pesquisa Nacional de Saúde (IBGE, 2013a), estima-se que na região Sudeste a proporção de cães por domicílio seja de 42,4% enquanto que de gatos de 13,5%. A população de cachorros em domicílios brasileiros foi estimada em 52,2 milhões, o que indicou uma média de 1,8 cachorros por domicílio, já a população de gatos foi estimada em 22,1 milhões. Espera-se um aumento do número de animais de estimação, chegando a superar o número de crianças por domicílio, essa é uma tendência apontada pela Síntese de Indicadores Sociais (IBGE, 2013b) em que é apontado uma redução na população de crianças de até 5 anos de idade de 7,9% para 4,9% entre os anos de 2020 a 2060. Portanto, o mercado de produtos e serviços para animais de estimação vem ganhando grande destaque mundial e caracteriza-se como um novo e lucrativo segmento da economia (AFONSO et al, 2008). Segundo a pesquisa realizada pela Associação Brasileira da Indústria de Produtos para Animais de Estimação (ABINPET), o setor pet no Brasil faturou no ano passado R\$ 16, 7 bilhões, cerca de 10% a mais do que em 2013, quando o faturamento final foi de R\$ 15, 2 bilhões. O setor pet representa 0,38% do PIB nacional, e tem aumentado cerca de 11% ao ano, acumulando 52% de crescimento nos últimos cinco anos (ABINPET, 2016). Neste segmento a originalidade e a criatividade são aspectos primordiais, pois proporcionam ao empreendedor o trunfo necessário para conquistar seus clientes e principalmente seu espaço no concorrido mercado (MULLER, 2012). Além desses diferenciais, o estudo de viabilidade financeira também é uma importante ferramenta que auxilia o empreendedor nas tomadas de decisões, que devem ser baseadas em informações armazenadas e comprovadas (ANTONIK, 2004). Em um novo empreendimento ela permite avaliar a capacidade de iniciação e a sua manutenção, podendo

deste modo visualizar as chances de alcançar o êxito (SANTOS, 2016), uma vez que, a falta de planejamento é uma das principais causas de falência de um empreendimento. A análise econômica foi empregada para avaliar sistematicamente a implantação da Clínica Veterinária, fazendo previsões de lucro, custos de implantação e custos de manutenção, para assim avaliar o seu desempenho esperado ao longo dos anos.

Neste estudo a ferramenta de análise econômica foi utilizada para determinar os valores necessários nas etapas de implantação e manutenção da Clínica Veterinária. Para isso foi calculado o investimento inicial para implantação do projeto, a depreciação dos bens e equipamentos ( $D = \text{Valor inicial} - \text{Valor residual} / \text{Vida útil em número de anos}$ ) e os custos fixos e variáveis. O valor de capital de giro foi determinado a partir das somas dos valores esperados para financiamento dos clientes nas vendas a prazo, manutenção de estoques, pagamento de fornecedores e custos operacionais totais. A receita esperada foi projetada de acordo com os serviços que eventualmente serão prestados pela Clínica no período de 30 dias, baseando-se em valores cobrados pelo Hospital Veterinário da PUC Minas Betim. Na projeção de faturamento para os anos subsequentes foi utilizada uma taxa de crescimento ao ano de 10% para estimar o lucro obtido pelo empreendimento em cinco anos. A ferramenta Payback foi empregada para estimar o tempo necessário para obter o retorno do investimento inicial realizado pelo empresário.

Dentre os valores necessários para o investimento inicial (quadro 1) a aquisição de mobiliários do bloco cirúrgico representam 57,1% do valor total investido de R\$116.663,88.

Quadro 1. Investimento inicial

Item	Valor (R\$)	Percentual (%)
<b>Obras civis de adaptação</b>	8.000,00	6,9
<b>Mobiliário e insumos da recepção</b>	4.272,10	3,7
<b>Mobiliário do consultório</b>	1.511,00	1,3
<b>Mobiliário do bloco cirúrgico</b>	66.567,98	57,1
<b>Software</b>	900,00	0,8
<b>Fachada</b>	900,00	0,8
<b>Carro</b>	19.000,00	16,3
<b>Insumos e medicamentos</b>	12.032,81	10,30
<b>Registro da empresa, alvarás e taxas</b>	3.480,00	3,0
<b>Total</b>	116.663,88	100

Os custos com as depreciações, baseados na Portaria CGE 179 (RIO DE JANEIRO, 2014), demonstram que o maior investimento será para a reposição do mobiliário do bloco cirúrgico (39,80%).

Quadro 2. Depreciações

Item	Valor (R\$)	Vida útil	Valor residual (%)	Depreciação mensal (R\$)	Percentual (%)
Obras civis de adaptação	8.000,00	10	10	60,00	16,3
Mobiliário da recepção	4.272,10	10	10	32,00	8,7
Mobiliário do consultório	1.511,00	15	20	8,20	2,2
Mobiliário do bloco cirúrgico	33.000,00	15	20	146,70	39,8
Software	900,00	5	10	13,50	3,7
Fachada	900,00	5	10	13,50	3,7
Carro	19.000,00	15	10	95,00	25,8
<b>Total</b>				<b>368,90</b>	<b>100</b>

Os custos operacionais foram estipulados com base nos recursos necessários para a manutenção da estrutura e comercialização dos produtos e serviços. Dentre os itens dos custos operacionais fixos (quadro 3) o de maior representatividade financeira foi pró-labore (55,33%) e nos custos operacionais variáveis (quadro 4) a reposição de estoque (60,78%).

Quadro 3. Custos operacionais fixos mensal.

Descrição	Valor (R\$)	Percentual (%)
Pró-labore	4.977,94	55,33
Aluguel+ Água +Energia+Telefone e internet	3.000,00	33,34
Contador	350,00	3,89
Despesas com veículo	300,00	3,33
Depreciação	368,90	4,10
<b>Total</b>	<b>8.996,90</b>	<b>100</b>

Quadro 4. Custos operacionais variáveis mensal.

Descrição	Valor (R\$)	Percentual (%)
Mão de obra + encargos	4.246,91	36,87
Serviços terceirizados	270,00	2,34
Reposição de estoque	7.000,00	60,78
<b>Total</b>	<b>11.516,91</b>	<b>100</b>

O capital de giro, no valor total de R\$ 40.875,89, estipulado com base na quantia necessária para garantir o funcionamento da empresa, enquanto o lucro não for suficiente para a sua manutenção.

Quadro 5. Capital de giro

Item	Valor (R\$)	Percentual (%)
<b>Custos fixos</b>	8.996,90	22,01
<b>Custos variáveis</b>	11.516,91	28,17
<b>Fornecedores</b>	5.000,00	12,23
<b>Financiamento de vendas no cartão (60% receita mensal)</b>	15.362,12	37,58
<b>Total</b>	40.875,90	100

A receita mensal esperada (quadro 6) representa os serviços prestados, sendo seus valores estimados de acordo com o mercado. A maior receita é oriunda dos procedimentos cirúrgicos de alta complexidade (33,16%).

Quadro 6. Receita mensal esperada

Serviços	Quantidade	Valor total (R\$)	Percentual (%)
<b>Consultas</b>	72	4.056,00	18,99
<b>Procedimentos ambulatoriais</b>	42	3.439,80	16,11
<b>Procedimentos cirúrgicos de baixa complexidade</b>	25	4.750,00	22,24
<b>Procedimentos cirúrgicos de alta complexidade</b>	12	7.080,00	33,16
<b>Internação</b>	15	2.025,00	9,48
<b>Total</b>		21.350,80	100

De acordo com a análise econômica anual (quadro 7) a Clínica veterinária irá alcançar resultado financeiro positivo a partir do terceiro ano de funcionamento. Pela análise Payback o tempo necessário para recuperar o valor investido será 4,2 anos.

Quadro 7. Análise econômica

Índices econômicos	Ano 1 (R\$)	Ano 2 (R\$)	Ano 3 (R\$)	Ano 4 (R\$)	Ano 5 (R\$)
<b>Saldo residual</b>		(19.121,61)	(17.545,56)	7.191,79	57.808,31
<b>Receitas</b>	256.209,60	281.830,56	310.013,62	341.014,98	375.116,48
<b>Custos fixos</b>	107.962,32	110.121,56	112.323,99	114.570,46	116.861,87
<b>Custos variáveis</b>	138.202,92	140.966,97	143.786,31	146.662,03	149.595,27
<b>Custos operacionais</b>	246.165,24	251.088,54	256.110,30	261.232,49	266.457,14
<b>Lucro operacional</b>	10.044,36	30.742,02	53.903,32	79.782,49	108.659,34
<b>Custos totais</b>	275.331,21	299.376,12	302.821,83	290.398,46	266.457,14
<b>Lucro total</b>	(19.121,61)	(17.545,56)	7.191,79	57.808,31	166.467,65
<b>Payback</b>	4,2 anos				

Os resultados da análise econômica apontam a viabilidade da Clínica Veterinária a partir do terceiro ano de funcionamento, com o retorno do valor investido em 4,2 anos.

Portanto, o estudo de viabilidade econômica é uma importante ferramenta para o empresário por permitir uma avaliação sistêmica do seu empreendimento e assim conseguir fazer previsões, bem como, se preparar para o período de maior risco de falência do empreendimento que são os anos iniciais da sua implantação.

## REFERÊNCIAS

ABINPET. No Brasil, gastos com animais de estimação variam de 24% a menos de 1% da renda familiar, 2016. Disponível em: <http://abinpet.org.br/site/no-brasil-gastos-com-animais-de-estimacao-variaram-de-24-a-menos-de-1-da-renda-familiar/>. Acesso em: 24 de fevereiro de 2017.

AFONSO, T.; BERDASCO, L.; MEDEIROS, T. et al. Mercado pet em ascensão - Hotelaria para cães e gatos em São Paulo. *Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo*. v. 2, n. 4, p. 102-123, dez. 2008.

ANTONIK, L. R. A administração financeira das pequenas e médias empresas. *Revista FAE Business*, n. 8, p. 35-38, 2004.

IBGE. Instituto Brasileiro de Geografia e estatística. Pesquisa nacional de saúde: acesso e utilização dos serviços de saúde, acidentes e violências. Coordenação de Trabalho e Rendimento. – Rio de Janeiro : IBGE, 2013a.

IBGE. Instituto Brasileiro de Geografia e estatística. Síntese de indicadores sociais: Uma análise das condições de vida da população brasileira. Coordenação de População e Indicadores Sociais. Rio de Janeiro : IBGE, 2013b.

MÜLLER, D. V. Estudo de viabilidade econômica do segmento de Pet Shop no município de Ijuí. 2012. 130f. Monografia (Graduação)-Departamento de Ciências Administrativas, Contábeis, Econômicas e da Comunicação, Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, 2012.

RIO DE JANEIRO. Contadoria Geral do Estado do Rio de Janeiro. Portaria CGE 179, de 27 de março de 2014. *Diário Oficial do Estado*, Rio de Janeiro, pág. 05, abril, 2014.

Maia *et al*

---

SANTOS, M. T. Plano de negócios para a abertura de um pet shop na cidade de palhoça. 2016. 112f. Monografia(Graduação)-Departamento de Ciências Administração, Universidade Federal de Santa Catarina, Florianopolis, 2016.